

RQRI

RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE
REVITALISATION INTÉGRÉE

Cadre de Référence des démarches de revitalisation intégrée



Sommaire

Le Réseau québécois de revitalisation intégrée est un regroupement de démarches locales constituées de partenaires variés et de citoyens et citoyennes, ayant pour but l'amélioration de la qualité de vie sur un territoire ciblé, à partir des dynamiques locales.

Objectif

Le cadre de référence du RQRI constitue ses fondements, sa philosophie et son champ d'action. Ce document vise également à faire connaître la revitalisation intégrée dans toute sa diversité et ses caractéristiques.

Contenu

- Mise en contexte : Le développement des communautés par la revitalisation intégrée
- Le Réseau québécois de revitalisation intégrée, présentation
- Les démarches de revitalisation intégrée, définition et caractéristiques
- Les actions du RQRI
- Conclusion



Comité de révision :

David Marshall
Ève-Isabelle Chevrier
Monique Côté

Dernière mise à jour : Novembre 2014

Mise en contexte

Le développement des communautés par la revitalisation intégrée

Au Québec, le développement social se déploie depuis plusieurs années de multiples façons, appuyé par une panoplie de lois, politiques, programmes et pratiques, tant au plan national, régional que local. Ces initiatives ou ressources, issues des sphères publiques, privées ou d'une combinaison des deux, couvrent des champs d'actions sectoriels très diversifiés. Ce qui illustre bien la nécessité d'agir en vue d'améliorer les conditions et la qualité de vie individuelle et collective.

Au cours des dernières décennies, de nouvelles pratiques sociales, collectives, coopératives, territoriales ou communautaires voient le jour. Elles colorent le paysage québécois par leur créativité, leur innovation dans les actions, les façons de faire et leur capacité à s'approprier le développement de leur communauté en agissant ensemble.

Les démarches de revitalisation intégrée s'inscrivent à la fois en continuité avec la tradition du développement communautaire et social au Québec et dans ces nouvelles pratiques sociales. Elles présentent un potentiel important d'innovation sociale, particulièrement parce qu'elles incitent les différents acteurs à sortir de l'intervention en silo.

Les démarches de revitalisation intégrée ne ciblent pas qu'une clientèle, qu'un secteur d'intervention ou qu'une mission particulière, mais bien l'ensemble d'une communauté dans ses différentes dimensions, en prenant pour appui un territoire de proximité. La complexité de la lutte à la pauvreté y est prise en compte dans ses dimensions économique, sociale, politique et culturelle. En ce sens, elles s'inscrivent à l'intérieur de la stratégie nationale de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale sans toutefois s'y limiter. Ces démarches font partie de la réponse aux enjeux du développement local.

À ce jour, des démarches de revitalisation intégrée se sont développées dans la plupart des régions du Québec, de la Gaspésie à l'Abitibi. Elles portent des appellations différentes : approche territoriale intégrée (ATI), revitalisation urbaine intégrée (RUI), revitalisation intégrée (RI), développement territorial intégré (DTI) ou tout autre nom de même essence. Leurs territoires présentent des dimensions variées : des portions de quartier à des quartiers entiers, des arrondissements, des villes et mêmes des MRC. Elles se réalisent sous des modalités très diversifiées selon leur contexte de mise en place, leur constitution et leur évolution. Ce vaste mouvement se poursuit car de nouvelles démarches sont instaurées progressivement. Hormis ces facteurs de différenciation, l'ensemble des démarches de revitalisation intégrée partagent des concepts de base fondamentaux, lesquels sont présentés par le RQRI dans la définition et les caractéristiques qui suivent.

Le réseau québécois de revitalisation intégrée

Qui sommes nous?

Le Réseau québécois de revitalisation intégrée (RQRI) est un regroupement provincial de projets de revitalisation intégrée. Tous ont en commun de travailler à l'amélioration de la qualité de vie de leur communauté locale, par la revitalisation et la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, sur un territoire déterminé, dans le cadre d'une approche de concertation intersectorielle et citoyenne.

Notre histoire

C'est en février 2007, à l'initiative de quelques démarches existantes, que l'idée d'un regroupement provincial a vu le jour. Issu d'un besoin de partage, de réseautage et de soutien mutuel, les membres fondateurs ont recensé une quinzaine de démarches de revitalisation intégrée au Québec, lesquelles étaient plus ou moins des projets pilotes. Il leur apparaissait donc important de mettre en place une structure qui aurait pour mission de soutenir et de consolider ces démarches. Le RQRI a été fondé officiellement en octobre 2008 et il a été développé bénévolement pendant quatre ans. La première ressource permanente a été engagée en 2012.

Nos membres

Notre réseau regroupe actuellement des membres répartis dans plusieurs régions du Québec. Ces démarches, autant celles en milieu urbain qu'en milieu rural, partagent les mêmes caractéristiques de base (voir p.6), bien que les dynamiques locales et les enjeux puissent varier.



Les démarches de revitalisation intégrée

Notre définition

Les démarches de revitalisation intégrée sont globales, territoriales, intersectorielles, citoyennes, durables, structurantes et professionnelles. Elles se concrétisent dans des projets globaux de développement sur un territoire déterminé.

L'objectif est l'amélioration de la qualité de vie des citoyens et des citoyennes à partir de la dynamique locale. Le travail se réalise de manière concertée entre partenaires intersectoriels et multi-réseaux et s'appuie sur la participation citoyenne et l'autodétermination des collectivités à toutes les étapes du processus.

De la diversité...

Au plan de la gouvernance

Chaque démarche fonctionne selon une structure qui lui est propre. L'organisme porteur peut être un organisme déjà existant comme une table de quartier, une corporation de développement économique communautaire (CDEC), un centre local de développement (CLD), une corporation de développement communautaire (CDC), etc. Certains milieux ont choisi de mettre en place une corporation distincte pour les incarner.

En regard des enjeux

Les démarches de revitalisation intégrée agissent comme leaders pour la mise en oeuvre d'une analyse collective des besoins du territoire et la détermination d'une vision commune du développement souhaité. Les enjeux priorités varient en fonction de la réalité de chaque milieu, urbain ou rural.

Dans les projets

Chaque communauté élabore un plan d'action en fonction de ses enjeux prioritaires, que s'approprie l'ensemble des acteurs de la démarche. Les projets établis et réalisés pour concrétiser le plan d'action tiennent compte des moyens disponibles, des forces des communautés et des objectifs atteignables à court, moyen et long terme.

Les caractéristiques

Globales Ce type de démarche touche aussi bien les aspects économiques (développement d'entreprises et de commerces, création d'emplois, etc.) que sociaux (santé, sécurité alimentaire, relations interculturelles, sécurité des personnes et des biens, etc.), culturels qu'environnementaux. La réfection du cadre bâti, l'aménagement du territoire ou les problématiques liées à l'environnement sont également prises en considération. En effet, le développement durable est intimement lié aux caractéristiques de cette démarche.

Territoriales Notre approche est également territoriale. Elle se met en place sur un territoire qui se définit par le sentiment d'appartenance des citoyens et citoyennes qui y résident, un sentiment d'appartenance que nous travaillons à consolider. Ce territoire peut être un secteur de quartier, un quartier, un arrondissement, une ville ou une MRC. Les zones déterminées ont comme caractéristique commune une concentration spatiale de la pauvreté. Cependant le travail de revitalisation intégrée réalisé sur le territoire local doit prendre en compte, dans un esprit d'ouverture, les dynamiques périphériques, régionales et nationales.

Intersectorielles Le pilotage des projets et leur mise en place impliquent de nombreux représentants de la société civile : groupes communautaires, institutions, entreprises privées, élus municipaux, élus scolaires, citoyens et citoyennes. Ce sont eux qui ont l'expertise de leur quartier et leur mot à dire sur les décisions qui apporteront les changements de demain. La concertation dans l'action est à la base de la revitalisation intégrée. Elle se réalise dans une démarche qui se veut autonome des pouvoirs publics, ces derniers ne décidant pas « seuls » même si leur participation est essentielle. L'idée est que la communauté se prend en main et qu'elle sait ce qui est bon pour elle tout en faisant place à tous les partenaires. Par ailleurs, cela n'enlève rien au rôle que doivent jouer les différents paliers de gouvernement (municipal, provincial et fédéral) dans leur champ propre de compétence.

Citoyennes La participation des citoyens et citoyennes dans les projets de revitalisation est primordiale. Ces démarches leur donnent une voix et des moyens pour agir sur les changements. Leur expertise est reconnue et valorisée. La volonté et les outils pour mettre en oeuvre la mobilisation citoyenne font partie intégrante des priorités de ces démarches. À ce titre, elles sont des lieux majeurs d'innovation sociale tout en étant souvent un grand défi que nous voulons relever avec conviction et coeur!

Les démarches de revitalisation intégrée sont bien conscientes que de travailler avec la « communauté » implique de travailler à la fois avec les personnes en situation de pauvreté et d'exclusion sociale et avec tous les citoyens et les citoyennes en s'appuyant sur les forces et ressources de chacun. Elles visent à éviter les situations de « gentrification » et à s'assurer de la rétention de la population existante.

Durables et Structurantes Il est important que des actions structurantes se réalisent à court, moyen et long terme afin de maintenir la mobilisation. Cependant, il est entendu que les démarches de revitalisation intégrée visent des objectifs réalisables à plus long terme. À cet effet et afin d'assurer la pérennité des projets, leur appropriation par la communauté est primordiale.

Professionnelles Toutes les démarches de revitalisation intégrée ont besoin de soutien continu pour en assurer l'animation, la coordination globale de la démarche, la mise en place et le suivi des projets, la concertation et la participation citoyenne. Il faut également assurer des liens continus avec les acteurs régionaux et nationaux. Il doit donc s'agir d'une volonté planifiée et organisée.

Les actions du RQRI

Le développement et le réseautage d'une communauté de pratiques

- Le développement et le réseautage d'une communauté de pratiques
- Liaison entre les démarches de revitalisation intégrée
- Diffusion d'outils, de guides et échange d'expertises
- Soutien aux démarches émergentes ou récentes
- Lien actif et partenariat avec d'autres réseaux québécois et pancanadiens
- Accompagnement des membres et parrainage
- Organisation de colloques et de journées thématiques

La promotion de la revitalisation intégrée

- Représentations politiques pour la reconnaissance et le financement
- Appui aux initiatives locales dans les enjeux de représentations régionales et nationales
- Veille stratégique en matière de politiques

La documentation sur les revitalisations intégrées

- Documentation sur les revitalisations intégrées
- Formations
- Projets de recherche avec d'autres réseaux et organisations
- Rédaction et publications



Conclusion

La revitalisation intégrée a fait sienne les leçons apprises au cours des derniers vingt ans. Elle a appris, à titre d'exemple, qu'une large concertation ne pouvait fonctionner que si elle était en mouvement dans l'action. Elle a su également intégrer les différents éléments du développement (social, économique, culturel et environnemental). Elle redonne ses lettres de noblesse à la participation des citoyens et citoyennes dans le contexte des années 2000.

Les projets de revitalisation intégrée ont déjà démontré que cette façon de travailler est profitable à tous, et d'abord et avant tout aux citoyens et citoyennes concernés. Nous assistons actuellement à une multiplication d'expériences semblables à travers le Québec et ailleurs. Les projets de revitalisation intégrée permettent également aux ressources communautaires et aux différentes institutions, tout en poursuivant leur travail quotidien important, de renouveler une partie de leurs pratiques d'intervention.

Enfin, le plus important de tout, ces projets relancent l'espoir et la mobilisation des communautés en voie de dévitalisation.

Nos coordonnées:

Réseau québécois de revitalisation intégrée

Monique Côté, directrice générale

155 boul. Charest Est, bureau RC-1

Québec, Québec, G1K 3G6

418 922-4335

mcote@rqri.org

www.rqri.org

